



TRƯỜNG ĐẠI HỌC NHA TRANG

Khoa Công nghệ Thực phẩm

Bộ môn: Công nghệ chế biến

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

1. Thông tin về học phần:

Tên học phần:

- Tiếng Việt: **TỔ CHỨC VÀ QUẢN LÝ SẢN XUẤT**
- Tiếng Anh: **PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT**

Mã học phần: APP6206

Số tín chỉ: 3 (3-0)

Đào tạo trình độ: Đại học

Học phần tiên quyết: không

2. Thông tin về GV:

Họ và tên: Trần Thị Huyền

Chức danh, học vị: Giảng viên, Thạc sĩ

Điện thoại: 0988860693

Email: huyentt@ntu.edu.vn

Địa chỉ NTU E-learning: <https://elearning.ntu.edu.vn/course/view.php?id=29895>

Địa chỉ Google Meet: <https://meet.google.com/duc-jedm-tda>

Địa điểm tiếp SV: Phòng 908, NĐN.

3. Mô tả học phần:

Học phần cung cấp cho người học những kiến thức cơ bản về tổ chức và quản lý sản xuất trong doanh nghiệp chế biến thủy sản bao gồm: quá trình sản xuất, hệ thống sản xuất, công tác lập lịch trình sản xuất, hoạch định các nhu cầu đầu vào, tính chi phí sản xuất của nhà máy chế biến, đảm bảo chất lượng trong sản xuất, quản lý tồn kho và một số phương pháp quản lý tác nghiệp sản xuất.

4. Mục tiêu:

Cung cấp những kiến thức và kỹ năng giúp người học nhanh chóng nắm bắt được công tác tổ chức và quản lý sản xuất trong các doanh nghiệp thủy sản, có thể lập kế hoạch sản xuất, ước tính chi phí sản xuất và tham gia tổ chức, quản lý và điều hành sản xuất trong doanh nghiệp chế biến thủy sản.

5. Chuẩn đầu ra (CLOs): Sau khi học xong học phần, người học có thể:

- Trình bày khái quát được các vấn đề chung về sản xuất và quản lý sản xuất;
- Lập được lịch trình sản xuất, lựa chọn và áp dụng được phương pháp tổ chức sản xuất phù hợp với nhà máy chế biến thủy sản;
- Tính toán được các nhu cầu đầu vào và một số chi phí sản xuất của nhà máy chế biến thủy sản;
- Tham gia được công tác đảm bảo chất lượng trong sản xuất và công tác quản lý tồn kho trong nhà máy chế biến thủy sản.

6. Đánh giá kết quả học tập:

TT.	Hoạt động đánh giá	Hình thức/công cụ đánh giá	Nhằm đạt CLOs	Trọng số (%)
1	Đánh giá quá trình	Trắc nghiệm, vấn đáp, tự luận làm bài tập	a,b,c,d	30
2	Thi giữa kỳ	Trắc nghiệm, tự luận	a,b	30

3	Thi cuối kỳ	Tự luận	c,d	40
---	-------------	---------	-----	----

7. Tài liệu dạy học:

TT.	Tên tác giả	Tên tài liệu	Năm xuất bản	Nhà xuất bản	Địa chỉ khai thác tài liệu	Mục đích sử dụng	
						Tài liệu chính	Tham khảo
1	Trần Thị Huyền, Nguyễn Xuân Duy	Tổ chức và quản lý sản xuất			Thư viện ĐHNT	X	
2	Tài liệu kỹ thuật của FAO	Kinh tế kỹ thuật ứng dụng cho ngành thủy sản	1999	Nông nghiệp	Thư viện ĐHNT	X	
3	Nguyễn Thị Kim Anh, Nguyễn Văn Ngọc	Quản trị doanh nghiệp thủy sản	2008	KH-KT	Thư viện ĐHNT		X
4	Gérard Chevalier, Nguyễn Văn Nghiễn	Quản lý sản xuất	1996	Thống kê	Thư viện ĐHNT		X
5	Nguyễn Văn Chiến	Quản lý sản xuất và tác nghiệp	2009	Giáo dục Việt Nam	Thư viện ĐHNT		X
6	Đồng Thị Thanh Phương	Quản trị sản xuất và dịch vụ	2007	Thống kê	Thư viện ĐHNT		X
7	S. Anil Kumar, N. Suresh	Production and operations management	2008	New age international	Thư viện ĐHNT		X

8. Kế hoạch dạy học:

Tuần	Nội dung	Nhằm đạt CLOs	Phương pháp dạy học	Nhiệm vụ của người học
1 (14/4-19/4/2025)	Khái quát về sản xuất và quản lý sản xuất Quá trình sản xuất Loại hình sản xuất Kết cấu sản xuất Phân loại sản xuất Hệ thống sản xuất Mục tiêu của quản lý sản xuất Mối quan hệ giữa quản lý sản xuất và các chức năng quản lý khác Lập lịch trình sản xuất Những vấn đề chung	a,b	Thuyết giảng, Thảo luận	Đọc trước bài giảng Đọc TLTK số 3 (chương 1) Làm bài tập tính toán một số thông số sản xuất
2 (21/4-26/4/2025)	Lập lịch trình sản xuất Các phương pháp tổ chức sản xuất	a,b	Thuyết giảng, Bài tập tình huống, Tổ chức học tập theo nhóm	Đọc trước bài giảng Đọc TLTK số 3 (chương 4), số 6 (chương 6)

	Kế hoạch tác nghiệp sản xuất Các nhân tố tác động đến kế hoạch sản xuất Hoạch định các yêu cầu đầu vào của nhà máy chế biến thủy sản Nguyên liệu			Làm bài tập nhóm lập lịch trình sản xuất
3 (28/4-3/5/2025)	Hoạch định các yêu cầu đầu vào của nhà máy chế biến thủy sản Nguyên liệu (tiếp theo) Tiêu thụ nước đá Lao động Các dịch vụ hỗ trợ Bao bì Thi giữa kỳ (2/5/2025)	c a,b	Thuyết giảng, Tổ chức học tập theo nhóm, Bài tập tình huống	Đọc trước bài giảng Đọc TLTK số 2, số 6 (chương 8) Làm bài tập hoạch định các yêu cầu đầu vào trong sản xuất Thi giữa kì trắc nghiệm và tự luận
4 (5/5-10/5/2025)	Chi phí sản xuất trong nhà máy chế biến thủy sản Biến phí hay chi phí trực tiếp Định phí Mô hình mẫu về việc ước tính chi phí sản xuất trong nhà máy chế biến thủy sản	c	Thuyết giảng, Thảo luận	Đọc trước bài giảng, TLTK số 3 (chương 8) Làm việc nhóm ước tính chi phí sản xuất
5 (12/5-17/5/2025)	Đảm bảo chất lượng trong sản xuất Một số khái niệm Đảm bảo chất lượng sản phẩm trong sản xuất Phương pháp kiểm tra thống kê Quản lý chất lượng sản phẩm và các công cụ cơ bản để kiểm soát chất lượng sản phẩm	d	Thuyết giảng, Thảo luận	Đọc trước TLTK số 3 (chương 6), số 5 (chương 12), số 7 (chương 6) Thảo luận nhóm
6 (19/5-24/5/2025)	Đảm bảo chất lượng trong sản xuất Chi phí chất lượng- mô hình PAF và chi phí áp dụng HACCP Quản lý dự trữ/ tồn kho Chức năng quản lý tồn kho Phân loại, ghi chép và báo cáo tồn kho Tồn kho đúng thời điểm Chi phí tồn kho Các mô hình tồn kho Đo lường, đánh giá hiệu quả tồn kho	d	Thuyết giảng, Thảo luận	Đọc trước TLTK số 3 (chương 7), số 4 (chương 5), số 6 (chương 7) Thảo luận nhóm

7 (26/5- 31/5/2025)	Một số phương pháp quản lý tác nghiệp sản xuất Phương pháp Kanban Phương pháp OPT Phương pháp kịp thời (JIT)	d	Thuyết giảng, Thảo luận	Đọc tài liệu số 5 (Chương 14)
8,9	Thi cuối kỳ	c,d		

9. Yêu cầu đối với người học:

- Thường xuyên cập nhật và thực hiện đúng kế hoạch dạy học, kiểm tra, đánh giá theo Đề cương chi tiết học phần trên hệ thống NTU E-learning lớp học phần;
- Thực hiện đầy đủ và trung thực các nhiệm vụ học tập, kiểm tra, đánh giá theo Đề cương chi tiết học phần và hướng dẫn của GV giảng dạy học phần;

Ngày cập nhật: 10/02/2025

GIẢNG VIÊN



ThS. Trần Thị Huyền

CHỦ NHIỆM HỌC PHẦN



ThS. Trần Thị Huyền

TRƯỞNG BỘ MÔN



TS. Nguyễn Trọng Bách